



DOSSIER DE DEMANDE D'AUTORISATION ENVIRONNEMENTALE

Projet UGI'RING – La Léchère (73)

Pièce n°3 : Capacités techniques et financières

Novembre 2023

Composition du dossier accompagnant la demande d'autorisation environnementale

Pièce	Intitulé
Pièce 0	Composition du dossier accompagnant la demande d'autorisation environnementale Grille de correspondance entre le dossier et le formulaire CERFA n°15964*03
Pièce 1	Note de présentation non technique du projet
Pièce 2	Présentation administrative et technique du projet
Pièce 3	Capacités techniques et financières
Pièce 4	Étude d'impact sur l'environnement
Pièce 4bis	Évaluation des risques sanitaires
Pièce 5	Résumé non technique de l'étude d'impact
Pièce 6	Annexes de l'étude d'impact
Pièce 7	Étude de dangers
Pièce 7bis	Demande de servitudes d'utilité publique
Pièce 8	Directive IED – Meilleures Techniques Disponibles
Pièce 9	Directive IED – Rapport de base
Pièce 10	Compatibilité du projet par rapport aux arrêtés ministériels des activités relevant du régime d'enregistrement
Pièce 11	Plans

SOMMAIRE

1. CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE	4
2. GROUPE SWISS STEEL	4
3. UGITECH.....	6
4. UGI'RING.....	9
5. ANNEXE 1 : ENGAGEMENT UGITECH À SOUTENIR SA FILIALE UGI'RING	11
6. ANNEXE 2 : POLITIQUE ÉCORESPONSABILITÉ D'UGITECH.....	12

TABLEAUX

TABLEAU 1 : CAPACITES FINANCIERES ET EFFECTIF DE LA SOCIETE UGITECH, DE 2017 A 2022	7
---	---

FIGURES

FIGURE 1 : LOCALISATION DES IMPLANTATIONS DU GROUPE SWISS STEEL.....	5
FIGURE 2 : LOCALISATION DES SITES D'UGITECH	6
FIGURE 3 : INDICATEURS CLES DE RESPONSABILITES 2022 D'UGITECH	8
FIGURE 4 : PARTENAIRES ANNONCES POUR L'APPROVISIONNEMENT DU PROJET UGI'RING	10

1. CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE

Cette demande d'autorisation environnementale concerne la mise en exploitation d'un site de valorisation de coproduits industriels pour la production de ferro-alliages, sur la commune de La Léchère, en Savoie (73), au droit de l'ancienne usine FERROPEM. Le projet est porté par la société UGI'RING.

Conformément au 3° du I. de l'article D. 181-15-2 du Code de l'Environnement, ce document présente :

« Une description des capacités techniques et financières mentionnées à l'article L. 181-27 dont le pétitionnaire dispose, ou, lorsque ces capacités ne sont pas constituées au dépôt de la demande d'autorisation, les modalités prévues pour les établir au plus tard à la mise en service de l'installation ».

La société UGI'RING est une filiale de la société UGITECH, elle-même appartenant au Groupe SWISS STEEL.

Les capacités techniques et financières sont présentées dans la suite du document pour chacune de ces trois entités (Groupe SWISS STEEL, UGITECH, UGI'RING). La société UGI'RING dispose du soutien de sa société mère UGITECH et du Groupe SWISS STEEL et **de l'expérience et des capacités humaines, techniques et financières nécessaires pour mener à bien le projet UGI'RING et pour exploiter le site dans le respect de l'environnement et des règles de sécurité. Le projet bénéficiera de moyens adaptés à ses activités.**

L'engagement de soutien financier, technique et humain d'UGITECH envers sa filiale UGI'RING est présenté en Annexe 1 de ce document.

2. GROUPE SWISS STEEL

Depuis 2006, UGITECH fait partie du Groupe SCHMOLZ+BICKENBACH, devenu SWISS STEEL GROUP en septembre 2020.

Le Groupe SWISS STEEL est une référence mondiale dans les domaines liés à l'acier, notamment les produits longs en acier spécialisé :

- **aciers spéciaux : n°2 en Europe ;**
- **aciers inoxydables : n°3 mondial ;**
- **aciers engineering : n°3 mondial.**

Aujourd'hui, le Groupe SWISS STEEL, dont le siège social est basé en Suisse, est l'un des premiers fournisseurs mondiaux de solutions personnalisées dans le domaine des produits longs en acier spécialisé.

Reconnu mondialement dans les secteurs de l'acier à outils et des produits longs en acier inoxydable, le Groupe est l'une des deux plus grandes entreprises d'Europe travaillant avec de l'acier industriel allié et fortement allié.

Comptant environ 10 000 employés en 2020 répartis dans ses entreprises de production et de distribution dans plus de 30 pays sur 5 continents, et sur plus de 70 sites dans le monde, le Groupe assiste et sert ses clients où qu'ils se trouvent.

En plus d'un portefeuille de production et d'une offre de produits et services complets, **plus de 20 000 clients** profitent du savoir-faire technologique de l'entreprise, d'une qualité égale partout dans le monde et d'une connaissance poussée des marchés locaux.

En 2021, le chiffre d'affaires du Groupe SWISS STEEL s'élevait à 3 193 millions d'euros et le volume de vente de produits était de 1 535 000 tonnes.



Figure 1 : Localisation des implantations du Groupe SWISS STEEL

Source : SWISS STEEL

Le Groupe SWISS STEEL dispose de plusieurs business unit :

- **UGITECH** produit une gamme complète de produits longs en aciers inoxydables (barres, fil machine et fils tréfilés). Son usine principale est en France à Ugine (73) ;
- **ASCOMETAL** est spécialisée dans les aciers longs spéciaux, en particulier sur les marchés automobile/forge, roulement, pétrole/gaz et industries mécaniques ;
- **STEELTEC** œuvre dans la production de barres transformées à froid en aciers alliés et aciers de décolletage en Suisse, en Allemagne, au Danemark, en Turquie et en Suède ;
- **FINKLE STEEL** située en Amérique du Nord et au Canada, est spécialisée dans les aciers à outils et les aciers alliés qui répondent aux besoins des industries exigeantes telles que l'automobile, l'aéronautique et le oil & gas ;
- **DEUTSCHE EDELSTAHLWERKE** lamine et forge des produits longs en aciers à outils, aciers inoxydables ainsi qu'en aciers alliés dans ses quatre sites allemands : Witten, Siegen, Krefeld et Hagen.

3. UGITECH

La société UGITECH, dont le siège social est basé à Ugine, a été créée en 1908. **Elle est spécialisée dans la production d'aciers inoxydables** : des alliages métalliques de fer et de chrome, avec un taux de carbone bas. UGITECH souhaite devenir la référence dans ce domaine en proposant des solutions de qualité, adaptées aux besoins de chaque marché. Pour cela, UGITECH est dotée d'un centre de recherche avec des experts en mesure de participer au développement de process nouveau (55 chercheurs en 2022).

La société UGITECH dispose de **10 sites en France, en Italie et en Allemagne**. Leur localisation ainsi que leur spécialité sont présentées sur la figure suivante.

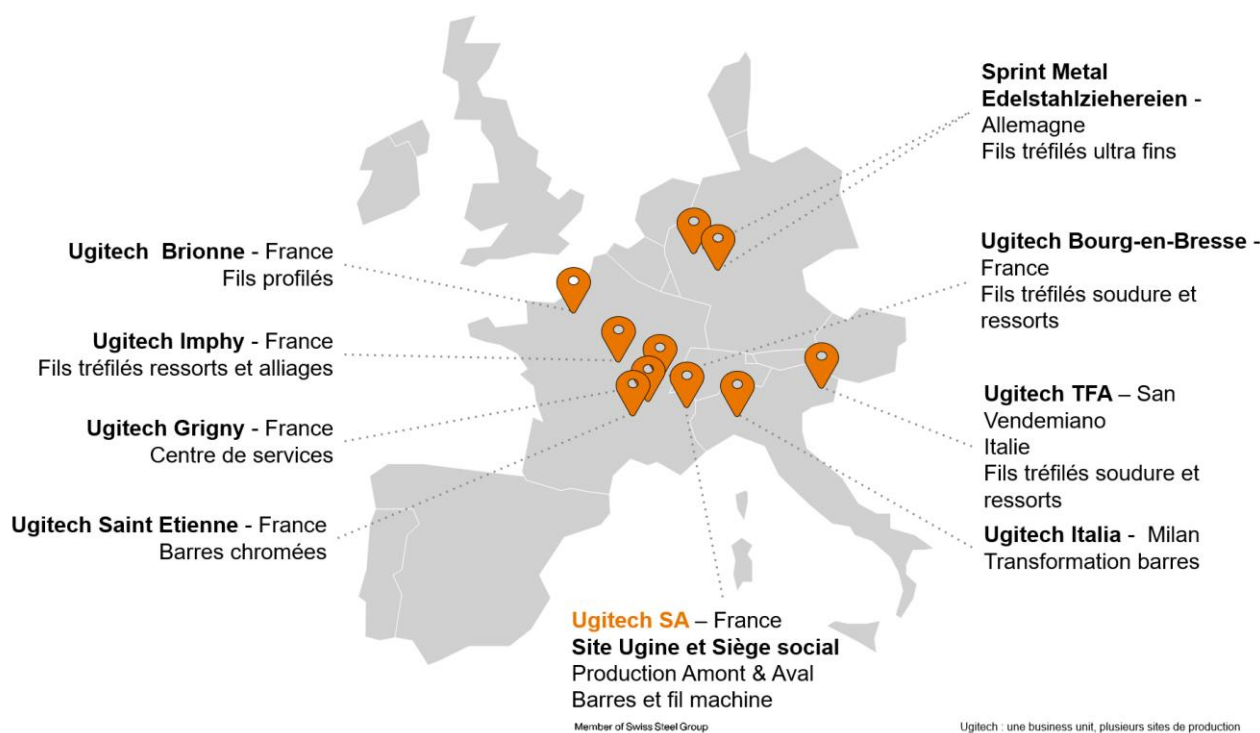


Figure 2 : Localisation des sites d'UGITECH

Source : UGITECH

En 2020, les principaux marchés d'UGITECH sont le marché de l'automobile (28 %), distribution (25 %), process & énergie (22 %), agroalimentaire (10 %), marchés de spécialité (10 %) et construction (5 %).

La société UGITECH représente presque 50 % du marché des aciers inoxydables en France. En 2021, elle comptait 1 780 employés et plus de 3 000 clients à travers le monde. Son chiffre d'affaires s'élevait à 694 millions d'euros et 187 000 tonnes de produits ont été vendues.

Le tableau en page suivante présente l'évolution des capacités financières et de l'effectif de la société UGITECH, sur les six dernières années.

Tableau 1 : Capacités financières et effectif de la société UGITECH, de 2017 à 2022

Année	Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	Volume de vente (en kt)	Nombre de collaborateurs
2017	610	201	1 970
2018	663	200	1 900
2019	611	181	1 830
2020	500	157	1 790
2021	694	187	1 780
2022	642	116	1 760

Le Centre de Recherche & Développement d'UGITECH est le plus développé de l'industrie sidérurgique. Certains des produits sont reconnus et utilisés partout dans le monde (UGIMA®, UGIMA®X, EXHAUST®F1, UGIPURE®, UGIGRIP®). Plus de 150 projets de recherche sont en cours et 23 % de nouveaux produits sortent par an, avec des solutions pour tous les marchés.

Sur son site d'Ugine, UGITECH développe et utilise des procédés de fusion depuis le début du 20^{ème} siècle. **Les processus de l'entreprise ont été développés au fil des années dans une démarche de progrès continu.** Peuvent notamment être cités :

- **la maintenance** : le site d'Ugine possède de nombreux savoir-faire dans l'entretien et la fiabilisation d'outils « à chaud » ;
- **la maîtrise des procédés** : le Centre de Recherche permet de développer de nouveaux procédés, nouvelles nuances, en lien avec les équipes techniques et experts des services qualité et méthodes des ateliers de production ;
- **la maîtrise de l'Environnement et des risques industriels** : UGITECH possède un service « Sûreté Incendie et Environnement », en charge depuis plus de 20 ans des sujets de maîtrise des risques industriels (SEVESO) et d'Environnement. Le service pilote une équipe de pompiers internes volontaires sur Ugine ;
- **la gestion de la sécurité du personnel** : la prévention des risques du site d'Ugine s'appuie sur des ingénieurs et techniciens préventeurs experts dans les domaines de la prévention des risques ;
- **un service médical** composé d'infirmiers et d'un médecin du travail ;
- **un système de management de la qualité**, assurant la coordination de l'ensemble des processus permettant de répondre aux exigences normatives, clients et certifications dont UGITECH bénéficie.

La société UGITECH dispose de nombreuses certifications. Le site d'Ugine dispose notamment des certifications suivantes (liste non exhaustive) :

- ISO 14001 (management de l'environnement) ;
- ISO 50001 (management de l'énergie) ;
- ISO 45001 (management de la santé et de la sécurité au travail) ;
- ISO 9001 (management de la qualité) ;
- IATF 16949 (management de la qualité appliqué au secteur de l'automobile) ;
- EN 9100 et EN 9120 (management de la qualité appliqué au secteur de l'aéronautique) ;
- ISO 13485 (management de la qualité appliqué au secteur des dispositifs médicaux) ;
- ISO/CEI 17025 (laboratoire d'analyses).

La politique RSE de la société UGITECH est structurée sur les piliers suivants :

- **Écoresponsabilité :**
 - Durabilité des ressources naturelles : produits et marchés durables – économie circulaire ;
 - Énergie et Climat ;
 - Logistique responsable ;
 - Protection de l'environnement local ;
- **Développement social et qualité de vie au travail :**
 - Santé, sécurité et conditions de travail ;
 - Attractivité, égalité des chances et salariale ;
 - Dialogue social ;
 - Développement des compétences et accès à la formation ;
 - Partenariat durable avec collègues, lycées et universités ;
- **Relations d'affaires et territoires :**
 - Éthique et contrôle interne ;
 - Achats responsables ;
 - Engagement des salariés ;
 - Contributions aux territoires ;
 - Fiscalité.

La politique « écoresponsabilité » d'UGITECH est présentée en Annexe 2.

Les indicateurs clés de responsabilités 2022 d'UGITECH sont présentés sur la figure suivante.

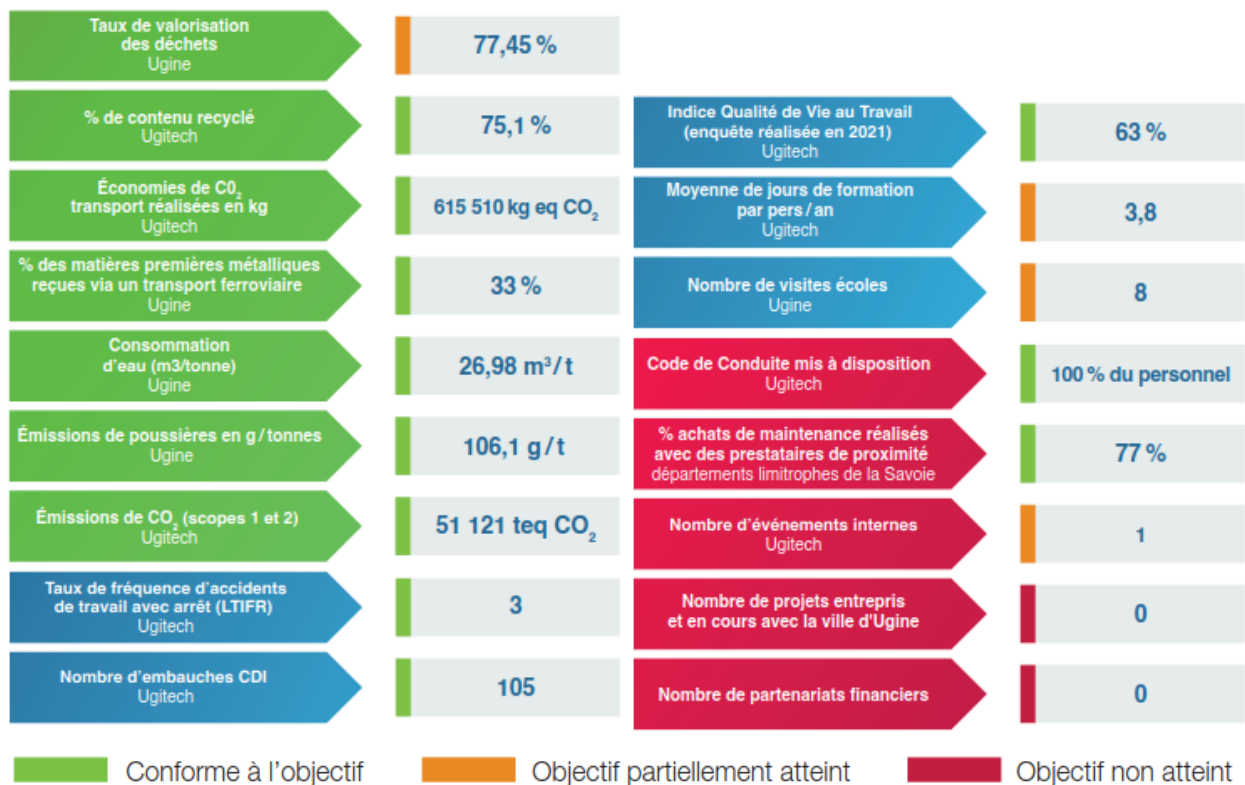


Figure 3 : Indicateurs clés de responsabilités 2022 d'UGITECH

Source : UGITECH

En conclusion, la société UGI'RING bénéficiera des savoir-faire, compétences et processus (santé, sécurité, qualité, environnement, ...) développés et appliqués par sa maison mère UGITECH.

La politique RSE sera alignée sur celle d'UGITECH.

4. UGI'RING

La société UGI'RING a été créée spécialement pour le projet objet de cette demande d'autorisation environnementale. **Elle appartient à 91 % à la société UGITECH, à 4,5 % à la société ECO'RING et à 4,5 % à un acteur privé.**

Le projet UGI'RING est un projet d'ambition, qui vise à développer la première « aciérie circulaire », positionnant l'industrie sidérurgique, qui est essentielle à nombre de chaînes de valeurs nationales, comme un acteur clé pour le recyclage des métaux stratégiques. Il s'agira d'une installation industrielle de recyclage parmi les plus modernes au monde, **avec des capacités techniques très robustes.**

UGI'RING est un projet qui découle directement de la politique RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) menée depuis de nombreuses années par UGITECH et s'inscrit dans l'axe de la stratégie CAP 2025 d'UGITECH : « Ancrer notre Responsabilité Sociétale pour soutenir un monde durable ».

Pour le projet UGI'RING, **UGITECH s'est associé à la société ECO'RING.** ECO'RING intègre différents experts ayant exploité des installations similaires à celle projetée dans le présent projet. Le développement du projet s'appuie donc sur :

- **les connaissances et compétences d'ECO'RING ;**
- **le personnel et l'expérience d'UGITECH sur les procédés d'élaboration d'aciers ;**
- **également les expériences et compétences acquises pour le personnel en propre par le personnel d'UGI'RING (en premier lieu le Directeur, expérimenté dans l'exploitation d'installations dans la sidérurgie).**

À l'échelle nationale, dans le cadre du « **plan France Relance** » **porté par l'État français**, une subvention de 9,4 millions d'euros a été accordée pour soutenir ce projet.

Également, dans le cadre **l'appel à projet « métaux critiques »** porté par l'État français, une demande de subvention complémentaire est en cours de discussion pour soutenir la nouvelle ambition du projet dans le cadre de son implantation sur le site de La Léchère.

À l'échelle régionale, dans le cadre du « **Pack relocalisation pour soutenir l'investissement industriel** », la Région Auvergne-Rhône-Alpes a accordé une subvention d'1 million d'euros.

Les autorités régionales, départementales et locales ont également activement soutenu le projet au niveau des différentes phases de montage du dossier.

UGI'RING a prévu de s'entourer de partenaires opérationnels reconnus dans leur domaine qui apporteront leur expertise en matière de pyro-métallurgie et d'approvisionnements des matières premières entrantes. Le projet bénéficiera de **partenaires français** tels qu'UGITECH, EURECAT, COREPILE, ainsi que de **partenaires européens** notamment pour l'approvisionnement en dopages nickel.

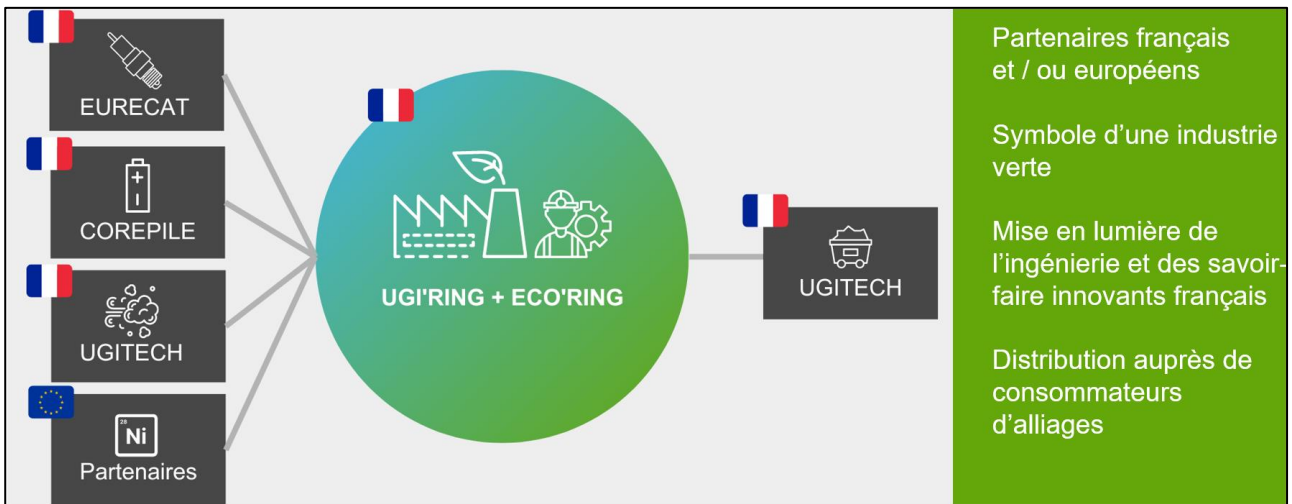


Figure 4 : Partenaires annoncés pour l'approvisionnement du projet UGI'RING

Source : UGI'RING

Au démarrage de l'exploitation d'UGI'RING, aucune certification n'est envisagée. Il n'est cependant pas exclu qu'elle s'aligne au fil du temps sur certaines certifications de sa maison mère UGITECH (ISO 14001, ISO 9001, ISO 45001, ...). Notamment, un Système de Management de l'Environnement (SME) sera mis en place sur le site d'UGI'RING.

Le projet envisage, lors de sa phase de démarrage, la création de 52 emplois.

Le tableau suivant recense les fonctions et le nombre d'équivalent temps plein (ETP) associé.

Les productions s'effectueront du lundi au vendredi (24h/24, 5j/7 en production sur 48 semaines par an) et la maintenance le week-end.

UGI'RING fera appel à des prestataires extérieurs pour certaines prestations (gardiennage et certaines activités de maintenance sous-traitées, fonctions support réalisées à Ugine).

Enfin, en cas de défaillance de l'exploitant lors de la fermeture de son site ou en cas d'événements accidentels liés au statut Seveso seuil haut de l'établissement, UGI'RING sera en mesure de participer financièrement à la remise en état du site, à l'achat de matériels de dépollution le cas échéant, et à la réparation des dommages à l'environnement résultant du dysfonctionnement de l'établissement.

À ce titre, UGI'RING devra constituer des garanties financières à hauteur de 1 856 250 € pour les garanties financières relatives aux installations Seveso seuil haut et 221 924,55 € pour les garanties financières relatives à la mise en sécurité du site à la cessation de son activité.

5. ANNEXE 1 : ENGAGEMENT UGITECH À SOUTENIR SA FILIALE UGI'RING



Ugitech Ugine

Raphaël REY
Avenue Paul Girod, CS 90100
73403 Ugine Cedex
France

Préfecture de Savoie

A l'attention de Monsieur le Préfet
Château des Duucs de Savoie
Place Caffé - BP 1801
73018 CHAMBERY CEDEX

Ugine, le 25 mai 2023

Objet : Engagement à soutenir notre filiale UGI'RING

Monsieur le Préfet,

Nous sommes pleinement informés et impliqués dans le projet industriel porté par la Société UGI'RING SAS, pour en être propriétaire à hauteur de 91 % de son capital social.

Notre filiale UGI'RING SAS est en cours d'acquisition du site industriel ex Ferropem situé à Château-Feuillet, 73 260 La Léchère, dont nous connaissons et mesurons l'entier contenu des obligations qu'elle se propose de prendre en tant qu'acheteur de ce site.

Nous souhaitons porter à votre connaissance que nous apportons un plein et total soutien à notre filiale UGI'RING dans le cadre de son projet industriel sur ce site et nous engageons à lui apporter dans la durée le soutien financier, technique et humain nécessaire à ce qu'elle remplisse pleinement les obligations qui seraient les siennes dans le cadre de la réalisation de ce projet.

Cet engagement ne pourra être remis en cause tant que la société UGI'RING restera contrôlée à plus de 50 % par UGITECH SA.

Je vous prie de bien vouloir agréer, Monsieur le Préfet, l'expression de ma haute considération.

Raphaël REY
Directeur Général UGITECH

6. ANNEXE 2 : POLITIQUE ÉCORESPONSABILITÉ D'UGITECH



Mai 2021

L'éco-responsabilité d'Ugitech, pour un monde durable

Poursuivre notre développement en contribuant à un monde durable, c'est possible !


Telle est **notre responsabilité, notre engagement et notre préoccupation permanente**. Nous partageons cette ambition avec l'ensemble des parties prenantes pour faire évoluer nos activités en intégrant les réalités planétaires, tels que le changement climatique, la raréfaction de certaines ressources ou la biodiversité.


En déclinaison de notre axe stratégique **CAP 2025 « Ancrer notre Responsabilité Sociétale pour soutenir un monde durable »**, les Systèmes de Management de l'Environnement et de l'énergie d'Ugitech répondent aux exigences des normes **ISO 14001 et 50001**. Seul le site d'Ugine est certifié ISO 50 001, la consommation énergétique de ce site représentant plus de 90% de la consommation totale.


À signaler que les sites italiens de Treviso et de Milan sont détenteurs de la **certification européenne EMAS**.

Au-delà de notre engagement à respecter les exigences légales et autres exigences, ces systèmes structurent et renforcent notre démarche d'amélioration continue de notre performance environnementale et énergétique. Ces dimensions sont intégrées dans tous les processus Ugitech : de la conception de nos produits et projets, en passant par les achats de produits et services jusqu'à la prise en compte de la fin de vie de nos aciers.

Nous nous engageons à protéger l'environnement et à améliorer notre efficacité énergétique. Pour cela nous devons continuer à réduire notre empreinte environnementale au travers de 3 thématiques :

- 

- **Lutter contre le changement climatique**, par l'accompagnement des ambitions européennes de neutralité carbone. Notre empreinte carbone doit s'améliorer. L'efficacité énergétique, l'intégration dans le territoire ou encore le développement d'énergies vertes sont des leviers à travailler.
Nous voulons réduire nos émissions de CO₂ de 40% à l'horizon 2030.
- 

- **Fournir des produits durables**, en intégrant tout le cycle de vie de nos produits et notamment les ressources naturelles. L'eau est une ressource précieuse, dont nous avons tous besoin.
Nous voulons réduire nos prélèvements d'eau dans le milieu naturel de 30% à l'horizon 2030.
- 

- **Assurer la protection de l'environnement local de chaque site Ugitech**, sur tous les milieux (eau, air, sol, biodiversité, etc...). Les spécificités environnementales de chacune de nos implantations doivent être connues et respectées, que ce soit dans le cas d'une sensibilité de la rivière à une substance pour Bourg en Bresse, ou dans ceux de l'implantation au sein de la ville pour St Etienne ou encore sur une île à Brionne.

Bien évidemment, c'est lors de revues annuelles avec le Comité de Direction Ugitech mais également lors de nos nombreux échanges constructifs avec nos riverains, nos salariés, les organismes publics et l'administration que nous nous assurons de la pertinence de nos cibles, de la disponibilité des informations, des ressources pour atteindre nos objectifs et les attentes de chacun.

Nous avons tous un rôle à jouer, chacun de nos gestes, chacune de nos initiatives compte. Nous n'avons pas de Planète B !...

Bruno Henriet
Chef d'établissement Ugine

Patrick Lamarque d'Arrouzat
Directeur Général d'Ugitech



Member of Swiss Steel Group